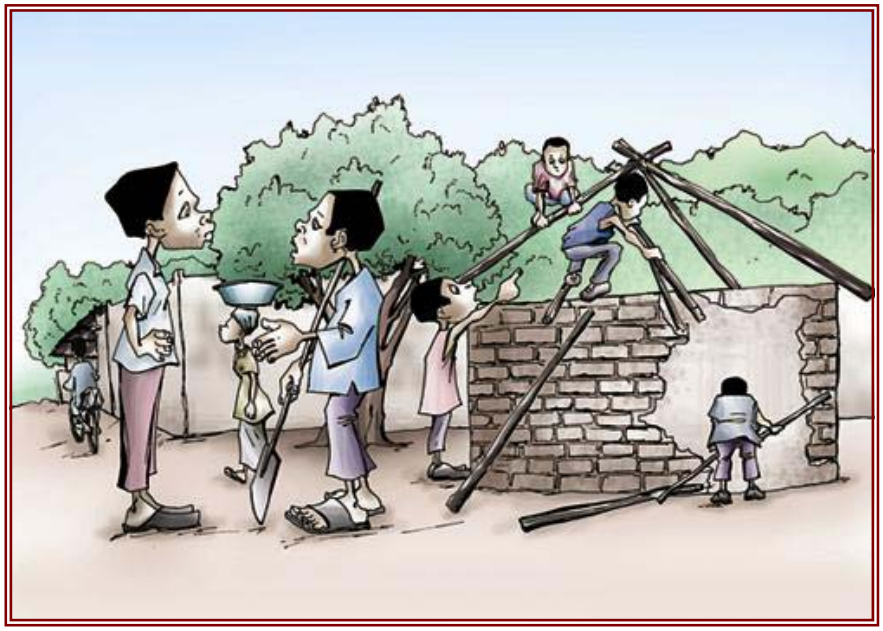
ASFODEVH
ASSOCIATION POUR LA FORMATION EN DEVELOPPEMENT HUMAIN

un outil au service du développement

L'ACCOMPAGNEMENT DE PERSONNES ET DE GROUPES PORTEURS DE PROJETS

Guide méthodologique



Une démarche d'autonomie

Expériences réalisées dans six pays d'Afrique de l'Ouest

Mars 2007

ASFODEVH : 9 bis rue Jean de la Bruyère 78000 Versailles France
Tel : 04 93 24 25 98 Fax : 01 39 66 08 09
E mail : asfo.reso@wanadoo.fr Site : http://site.voila.fr/Asfodevh

Ce guide méthodologique a été écrit par des acteurs et des formateurs de terrain, tous bénévoles et membres de l'association ASFODEVH, à partir de leur expérience de tous les jours. Ce travail demande à être poursuivi et approfondi dans des rencontres et des stages de formation.

Ce guide est le fruit d'un **travail en réseau** mené depuis plusieurs années par les cellules de l'association implantées en France et dans 8 pays africains : Bénin, Burkina Faso, Guinée, Mali, Niger, Togo, et depuis peu Congo et Tchad.

L'objectif essentiel de l'association est la **formation en développement humain**, un développement «ascendant » qui s'appuie sur les potentialités des personnes et des communautés et valorise l'acquisition de compétences et la démarche d'autonomie.

La méthodologie utilisée est celle de la **recherche-action** qui part toujours du partage des expériences pour les analyser, les enrichir, les formaliser et aboutir à une transformation des pratiques.

L'association souhaite proposer largement ce Guide à tous les accompagnateurs potentiels dans les pays où elle est implantée, en leur assurant également une formation adaptée.

Il est souvent difficile à une personne - ou un groupe - **de mener à bien un projet** depuis sa conception jusqu'à sa réalisation.

L'accompagnateur est celui qui « marche avec » la personne ou le groupe et l' aide à repérer ses potentialités et celles de son environnement. Il l'aide également à fixer objectifs et étapes, l'éclaire et l'amène à se former, à s'évaluer, à rebondir en cas d'échec… Il est témoin et complice de sa réussite, de sa capacité à poursuivre sans lui et à aider les autres à son tour.

Ce n'est pas une tâche facile. Elle s'apprend. **Le recrutement et la formation d'accompagnateurs compétents est un important défi à relever.**

L'association souhaite contribuer à l'essor de petites entreprises africaines capables de s'inscrire dans la durée, de jouer un rôle moteur dans leurs communautés et de lutter ainsi efficacement contre la pauvreté.

C'est tout l'enjeu de **la réussite des micro-entreprises** qui est posé ici. Il s'agit d'aider des femmes, des jeunes, des groupements, à sortir d'un économie de survie pour accéder à une économie de production dans laquelle les activités génératrices de revenus seront « durables » et « rentables ».

L'accès à un micro-crédit représente une chance réelle de décollage d'une petite entreprise à condition que le processus en soit bien maîtrisé. Dans ce cas, l'accompagnement revêt une importance toute particulière.

C'est par la somme de toutes ces micro-réussites individuelles et collectives que pourra s'instaurer un véritable **développement à la fois humain et économique.**

SOMMAIRE DU GUIDE

		Pages
	L'Organisation Internationale de la Francophonie OIF partenaire pour la réalisation de ce Guide	2
AVANT-PROPOS	**Pierre-Claver Damiba**	3
INTRODUCTION		5
I DÉFINITION ET CONTOURS DE L'ACCOMPAGNEMENT		13
• ETRE ACCOMPAGNATEUR, C'EST : …		15
• ACTEURS ET TYPES D'ACCOMPAGNEMENT		16
• LE PLAN D'ACCOMPAGNEMENT		20
II LES 8 POINTS-CLÉS DE L'ACCOMPAGNEMENT		21
1. BIEN FAIRE CONNAISSANCE		23
histoire de Lantchoguibé du Togo		
2. REGARDER ENSEMBLE LES REALITES		29
histoire de Zeinabou du Niger		
3. FAIRE ÉMERGER UN PROJET D'ENTREPRISE		35
histoire de Timothée de Guinée		
4. ÉTUDIER LA FAISABILITÉ DU PROJET		41
histoire de Ténin du Mali		
5. ÉTABLIR UN PLAN DE PROGRESSION		47
histoire de Gisèle du Bénin		
6. PLANIFIER LES ACTIVITÉS ET MAÎTRISER LA GESTION		53
histoire de Djenaba du Mali		
7. ÉVALUER RÉGULIÈREMENT LA PROGRESSION		61
histoire du groupement Karadjé du Niger		
8. METTRE FIN À L'ACCOMPAGNEMENT EN OUVRANT DES PISTES NOUVELLES		67
histoire de Gustave du Bénin		
III ACCOMPAGNEMENT SPÉCIFIQUE EN CAS DE MICRO-CRÉDIT		73
CONCLUSION	**Elisabeth Bourel**	85
ANNEXES		88
Expériences du Centre Songhaï à Porto Novo		
Adresses utiles		